

COLLABORAZIONE PER SISTEMI AGROFORESTALI DI SUCCESSO

Modello di lavoro alternativo tra vari partner utilizzato per i sistemi agroforestali in affitto



COME E PERCHÉ

Utilizzo di modelli di business alternativi per sistemi agroforestali di successo

La maggior parte dei sistemi agroforestali esistenti nelle aziende agricole del Regno Unito sono stati creati dall'agricoltore che è anche il proprietario terriero o l'affittuario. Tuttavia, molti agricoltori non hanno né il tempo e le conoscenze specifiche per piantare e curare gli alberi, né il capitale per investire negli alberi, soprattutto quando si crea una nuova impresa agricola. Inoltre, gli alberi sono un investimento a lungo termine e l'incertezza del possesso e le divergenze di opinioni tra agricoltori e proprietari terrieri sono entrambi disincentivi alla creazione di

nuovi sistemi agroforestali sui terreni in affitto. La tenuta di Dartington nel sud ovest dell'Inghilterra sta sviluppando un modo innovativo, che prevede un accordo su più livelli tra proprietari di terreni, affittuari agricoli e imprese che forniscono gli alberi. Ciò che rende questo inusuale e interessante è il fatto di consentire a diverse figure di lavorare insieme. Il proprietario terriero, Dartington Estate, ha sviluppato questo approccio che supera alcune delle barriere che hanno impedito una più ampia diffusione di sistemi agroforestali nel Regno Unito.



Il campo agroforestale di 20 ettari a Dartington Estate, Devon, Regno Unito (Harriet Bell, 2018)



sambuco nel nuovo campo agroforestale di Dartington (Harriet Bell, 2018)

COME AFFRONTARE LA SFIDA

Una disposizione a più livelli

Old Parsonage Farm è un'azienda agricola zootecnica, sulla tenuta di Dartington Estate. Una parte dell'azienda agricola comprende un campo agroforestale di 20 ettari. In questo modello innovativo di agroforestry, gli agricoltori gestiscono lo spazio tra le file di alberi come parte della loro rotazione tra insilati e seminativi e sono finanziariamente compensati, per l'area persa per la presenza delle file di alberi. L'investimento negli alberi è fatto da tre diverse imprese: Luscombe Drinks (1600 alberi di sambuco); Apricot Centre (600 alberi di mele) e Salthouse & Peppermongers (150 alberi di pepe del Sichuan). Queste aziende sono specializzate nelle colture arboree e hanno un incentivo per far sì che le colture arboree

funzionino per soddisfare la richiesta dei loro prodotti. Alle tre aziende è stata concessa una licenza per piantare le file di alberi, con gli agricoltori che mantengono il controllo di gestione del terreno tra le file su cui sono piantati gli alberi e possono richiedere il pagamento di base per l'area agricola. Tuttavia, i licenziatari necessitavano della sicurezza di poter utilizzare il pezzo di terra su cui sono piantati gli alberi per un periodo sufficiente ad avere un ritorno sul loro investimento. La soluzione individuata è stata che il proprietario del terreno, Dartington Estate, si è impegnato a garantire la continuazione della licenza alle stesse condizioni indipendentemente dal conduttore.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 727872.

Keywords: cooperazione tra agricoltori; lavoro collaborativo; modello di business; affittuario, proprietario terriero

eurafagroforestry.eu/afinet



- Il vantaggio di mettere insieme più partner è che, combinando le competenze e le esperienze di diverse persone, si crea un modello più socialmente ed economicamente resiliente - ognuno porta i propri obiettivi di mercato per la propria coltura e lavorando insieme possono accedere a diversi mercati.
- La cooperazione tra tutti gli stakeholder e la comunicazione aperta fin dall'inizio e durante tutto il processo di pianificazione sono le chiavi per far funzionare al meglio il modello.

Le lezioni imparate

Per il proprietario del terreno, Dartington Estate, il sistema agroforestale aveva senso in termini di manutenzione e ricostruzione del suolo, di aumento della biodiversità in tutta la tenuta e di contributo positivo per ridurre il rischio di inondazioni localizzate. Tuttavia, la richiesta da parte del proprietario della tenuta che l'affittuario piantasse un'area con sistemi agroforestali ha scoraggiato alcuni potenziali affittuari. Gli alberi sono costosi, possono essere necessari diversi anni per ammortare l'investimento iniziale dell'impianto e molti potenziali affittuari lo considerano uno spreco di un buon terreno coltivabile. Un approccio collaborativo ha fornito una soluzione a questo problema combinando le competenze e le conoscenze di diverse

persone in un modello che è più socialmente, ecologicamente ed economicamente resiliente. Tuttavia, è necessario un ampio grado di cooperazione con questo tipo di accordo e la lezione appresa è stata l'importanza di riunire tutti gli stakeholders, in particolare per la progettazione del sistema in modo che tutti siano a conoscenza delle competenze, degli interessi e delle preferenze di tutti gli altri fin dall'inizio. Una delle grandi sfide dello sviluppo di questo sistema è garantire che ci sia equità per tutte le parti coinvolte e questo tende ad essere molto soggettivo. Garantire l'equità degli accordi finanziari è stato particolarmente difficile, in quanto deve essere tenuto in considerazione: la riduzione di raccolto agricolo per l'affittuario; l'aumento di lavoro sia di campo che amministrativo;

il Pagamento Unico Aziendale; e il potenziale aumento dei costi della gestione per lavorare in un campo più impegnativo - e il bilanciamento rispetto a quanto è conveniente per le imprese che gestiscono gli alberi del sistema, compresi il loro investimento iniziale e il recupero a lungo termine. Anche il calcolo della compensazione per le imprese che gestiscono gli alberi è stato difficoltoso in quanto gli alberi aumentano di valore nel tempo mentre le normali voci di investimento (fabbricati agricoli, macchinari, ecc.) diminuiscono di valore, quindi il metodo di ammortamento usuale per calcolare i tassi di compensazione è stato solo parzialmente applicabile. Dartington Estate ha sviluppato una propria formula di compensazione che ha richiesto al proprietario terriero di sostenere l'accordo del locatario. È ancora troppo presto per sapere se tutti gli elementi dell'accordo sono giusti. Non esiste un progetto analogo e una revisione con i dati relativi ai rendimenti e ai costi sarà condotta in un secondo momento per valutare se le aspettative dei diversi attori è soddisfatta. Tuttavia si spera che questo possa fornire un modello utile per accordi simili in futuro.



Campo agroforestale appena piantato a Dartington Hall Estate (Harriet Bell)

MAGGIORI INFORMAZIONI

Description of agroforestry activities on the Dartington Estate:
<https://www.dartington.org/about/our-land/agroforestry/>

Harriet Bell's blogs detailing the agroforestry journey at Dartington:
<https://www.dartington.org/category/blogs/food-farming-conservation/agroforestry/>

Video of Harriet and the tenant farmer explaining the business model that has been used to set up the agroforestry system at Dartington:
<https://www.youtube.com/watch?v=xRjG1xTAY6g>

HARRIET BELL and SALLY WESTAWAY

Dartington Hall Estate

Organic Research Centre

sally.w@organicresearchcentre.com

Content editor: Maria Rosa Mosquera-Losada (USC)

16 MAGGIO 2019